



2006 Faaliyet Raporu



Yaşam Boyu Güvence





İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	3
Genel Müdür Mesajı	4
Türkiye'nin Ekonomik Görüntüsü	5
Dünyada Sigortacılık	6
Sigorta Endüstrimiz	7
AXA OYAK Sigorta 2006 Yılı'nın Ardından	9
AXA OYAK Sigorta A.Ş.	12
Bilanço	
AXA OYAK Sigorta A.Ş.	14
Kar/Zarar Tablosu	
AXA OYAK Sigorta A.Ş.	15
Konsolide Kar/Zarar Tablosu	
AXA OYAK Hayat Sigorta 2006 Yılı'nın Ardından	17
AXA OYAK Hayat Sigorta A.Ş.	20
Bilanço	
AXA OYAK Hayat Sigorta A.Ş.	22
Kar/Zarar Tablosu	
AXA OYAK Hayat Sigorta A.Ş.	23
Konsolide Kar/Zarar Tablosu	
2006 Kar Dağıtım Tablosu	24
AXA OYAK Sigorta ve AXA OYAK Hayat Sigorta	
Basında AXA OYAK	25
AXA OYAK Yöneticileri	26
AXA Grubu Şirketleri	28
OYAK Grubu Şirketleri	30
AXA OYAK 2006 Acente Toplantısı	32



- ① *Dr. Ali Caner Öner*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Üyesi
- ② *Prof. Dr. Ali Hüseyin Bozer*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Üyesi
- ③ *Dinç Kızıldemir*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Üyesi
- ④ *Dr. Mehmet Aydın Müderrisoğlu*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Başkanı
- ⑤ *Jean Raymond T. Abat*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Üyesi

- ⑥ *Elie Sisso*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Üyesi
- ⑦ *Nurhan Özdamar*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Üyesi
- ⑧ *Hakkı Cemal Ererdi*
AXA OYAK Genel Müdürü
- *Paolo Andrea Rossi*
AXA OYAK Yönetim Kurulu Üyesi
Fotoğrafta yer almamaktadır.



Fatma Canlı
AXA OYAK
Denetim Kurulu Üyesi



Fahrettin Doğan
AXA OYAK
Denetim Kurulu Üyesi



YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Değerli AXA OYAK'lılar,

2006 yılı dünya ekonomisinin yükselişinin sürdüğü ve gelişmiş ülkelerin %3, gelişme yolundaki ülkelerin %7.9 oranında büyüdüğü bir yıl oldu. Dünyanın en büyük üç ekonomisi olan ABD'nin %3.3, Avrupa Birliği'nin %2.6 ve Japonya'nın %2.2 mertebelerinde büyüme gerçekleştirdikleri izlenmektedir. Bu büyümelerin arkasındaki en önemli neden olarak dünya ticaret hacminin %9 civarında büyümesi gösterilebilir. Diğer yandan 2006 yılı bazı ekonomik risklerin arttığı bir yıl olarak da göze çarpmaktadır. Bu risklerin başında ise enflasyonun yükselme trendine girişi gelmektedir, gelişmiş ülkelerde enflasyon oranı %2,3'e gelişmekte olan ülkelerde ise %5.3'lere ulaşmıştır. Bir diğer önemli risk ise dünyanın büyük ekonomilerindeki bütçe açıklarının artmasıdır. Amerika'da bütçe açığı %3.8 iken, Japonya'da %5, Avrupa'da ise %2 civarında bir bütçe açığı bulunmaktadır. Cari açık ise bir başka önemli risk alanı olarak gözükmektedir. Amerikan ekonomisi 800 milyarın üzerinde bir cari açıkla karşı karşıya bulunmaktadır. 2007 yılında bu denli büyük açığın nasıl kapatılacağı herkesin merak ettiği en önemli konudur. Dünya ekonomisinin gidişatını ise büyük ölçüde Amerikan ekonomisinin 2007 yılında göstereceği performansın etkileyeceği herkes tarafından kabul edilmektedir.

Türkiye ekonomisine bakıldığında ise son 4 yıldır ard arda elde edilen yüksek büyüme 2006 yılında da devam etmiştir. Türkiye ekonomisinde bugüne kadar örneği bulunmayan bu olumlu performansın yanında enflasyon hedefine varılamaması ve cari açığın giderek artması önümüzdeki dönem için daha tedbirli hareket edilmesini gerektirmektedir. 2007 yılının Mayıs ve Kasım aylarında yapılacak seçimlerle birlikte ekonominin, politikanın etkisine de gireceği beklenmektedir.

Sigorta sektörünün 2006 yılı toplam direkt prim üretimi 9,5 milyar YTL olarak gerçekleşmiştir. Üretim 2005 yılındaki 7,8 milyar YTL'lik rakama göre %21 büyümeyi ifade etmektedir, bu artış oranı enflasyonun (TÜFE: 9,65) oldukça üzerinde gerçekleşmiştir, bu yıla kadar reel büyümenin

sürekli olması sigortacılığın ülkemizdeki gelişimi bakımından hepimizi umutlu olmaya itmektedir. Ancak, sigorta sektörü adeta bir "kabuk değiştiriyor" diyebiliriz. 2006 yılında reel büyüme az da olsa artarken, sektörün karlılıkta aynı başarıyı gösteremediği, hatta çokça sayıda şirket ve muhtelif branşlar bazında önemli zararlar olduğu gözlemlenmektedir. Teknik kar oranı neredeyse sıfıra yakın olan sektörde verimliliği artırıcı, müşteri potansiyelini daha iyi hedefleyen tekniklerle, daha etkin yönetim sistemlerinin kullanılmasıyla toplam katma değer artırabileceği görülmektedir. Bu fırsat ve ihtiyaçlar yüzündendir ki 2006 yılında sektöre yabancı şirket ilgisi artmıştır. Yabancı şirketlerin Türk sigorta pazarına olan ilgisinin yakın gelecekte de devam etmesi beklenmektedir. Şirketimize dönersek, 2006 yılında 945 milyon YTL'lik prim üretimi gerçekleştiren AXA OYAK Sigorta, %12'lik pazar payı ile sektörün en büyük ikinci şirketi oldu. AXA OYAK Hayat ise 127 milyon YTL prim üretimi ile sektörün ilk 5'i içine girmeyi başardı. Sigortacılıkta yaşanan olağan üstü rekabet koşullarına rağmen her iki şirketimiz de finansal açıdan çok başarılı bir tablo ortaya koymuş ve karlılık anlamında üstün bir performans sergilemiştir.

AXA OYAK çatısı altında etkinliği, verimliliği ve profesyonel yönetimi geçerli kılmak amacıyla, 2003 yılında günümüzün gereklerine uygun değişimi yaratmak üzere yeniden oluşturulan yönetim şirket içinde örgütlenmeye yönelik yeniden yapılanma ve değişim konularında ciddi çabalar sarf etmiştir. Bu sayede şirketlerimiz gerek müşteri ve gerek acenteler nezdinde yapılan ölçümlemelerde hizmet kalitesi anlamında oldukça önemli memnuniyet yaratmıştır. Amacımız bu başarıları sürekli kılacak gerekli önlemleri zamanında alarak bir an önce uygulamaya koymaktır.

2006 yılının zor koşullarında grubumuzun başarılı bir sonuç almasında katkısı olan başta sigortalılarımız olmak üzere çalışanlarımıza, acentelerimize, ortaklarımıza şükranlarımızı sunarım.

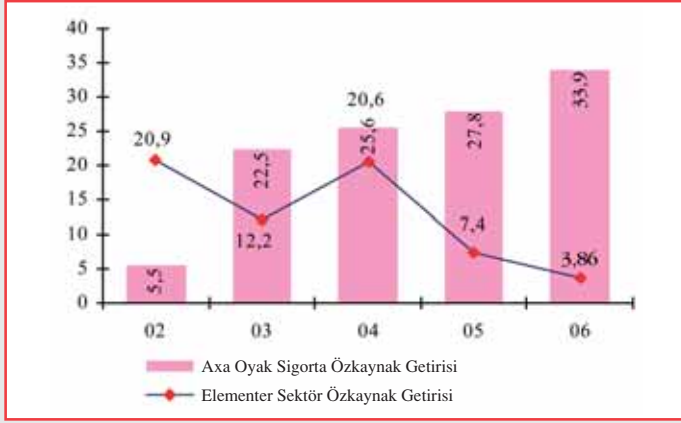
M. Aydın MÜDERRİSOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

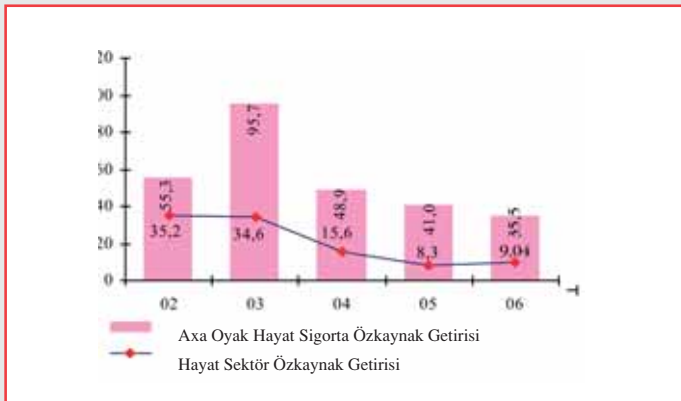


GENEL MÜDÜR MESAJI

AXA OYAK Grubu için 2006 yılı son derece başarılı geçmiştir. Prim üretim büyümesi yanında karlılık anlamında çok önemli gelişmeler sağlanmıştır. 2006 yılında sigorta sektörü % 4.7 civarında özkaynak karlılığı elde ederken AXA OYAK Sigorta % 33,9 ve AXA OYAK Hayat Sigorta ise % 35,5 özkaynak karlılığı elde etmiştir. Diğer yandan elementer branşta ülkemizde çalışan sigorta şirketlerinin tamamının elde ettiği teknik kar 26,2 milyar YTL iken AXAOYAK Sigorta'nın 57.0 milyar YTL (yani sektörün elde ettiğinin % 218'i) kar elde etmesi hangi ortamda başarılı olunduğunu göstermektedir.

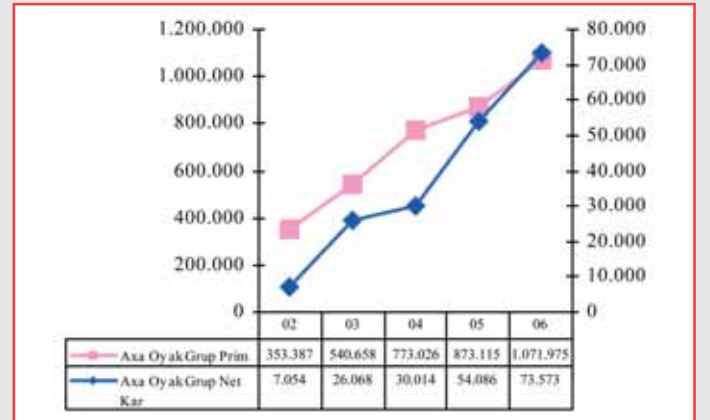


Şirketlerimizin elde ettiği bilanço karının 2002 yılı ve 2006 yılı arasındaki gelişimi gerçekten çok dikkat çekicidir, şirketlerimiz 2002 yılına göre prim üretimini 2 misli, net karını ise 9,4 misli arttırmıştır. Sigorta sektörümüzde "karlı büyüme" anlayışını gerçekleştiren yegane grup olan AXAOYAK'ın bu başarısının arkasında öncelikle bu denli büyük değişimi benimseyen ve uygulayan çalışanlarımız ve acentelerimiz bulunmaktadır. Sigorta endüstrisi bakımından oldukça radikal sayılan kararların uygulanması ilk başlarda pazardaki olağanüstü rekabet koşullarında bizi oldukça zorlamış olmasına rağmen artık aldığımız kararların olumlu sonuçlarını gördükçe sigorta pazarında daha fazla farklılık yaratacak ve bunları rekabet avantajına çevirecek



konuma geldik. Bu bakımdan önümüzdeki yıllara daha büyük umutlarla bakmaktayız.

2006 yılı faaliyetlerimiz genelde başarılı olmakla birlikte bu yıl diğer başarıların daha fazla önüne çıkan iki önemli konu; Yangın Sigortalarındaki dört yılda geline nokta ile kasko sigortalarında elde edilen teknik karlılıktır. Dört yıl önce % 9.3 pazar payı ile sigorta sektöründe 5. sırada yer alan AXAOYAK bu süre zarfında uyguladığı stratejilerle yangın branşında piyasa payını % 14.24'e çıkararak prim üretiminde lider şirketlerden biri konumuna yerleşmiştir. Diğer yandan sigorta sektöründe tüm sigorta şirketlerinin zarar ettiği poliçe türü olan kasko sigortalarında uygulanan akılcı politikalar ve segmentasyon sayesinde şirketimiz sektörde kar elde eden tek sigorta şirketi olmayı başarmıştır.



AXA OYAK Grubu olarak müşterilerimize sunduğumuz fiyatı ne kadar indirebilir, bunun yanında sunduğumuz hizmet kalitesini ne kadar yükseltirsek o kadar başarılı olacağımızın bilincindeyiz. Serbest rekabet sisteminde bazılarının söylediği gibi "Rekabeti fiyatta değil; hizmette yapmalıyız" gibi içi boş düşüncelerin geçerliliği olmadığı düşüncesindeyiz. Bu anlayışımıza paralel olarak her alanda maliyet düşürme çalışmalarını sürekli kılarak elde edilen avantajı acentelerimize ve nihai tüketiciye nasıl yansıtabileceğimizi araştırıyoruz.

AXA OYAK Şirketleri; mali açıdan güçlü, verdiği sözün arkasında duran, hasarlarını zamanında ödeyen, yenilikçi, yaratıcı kimliğiyle sektördeki gücünü her yıl giderek arttıracak ve performansını sürekli olarak daha da yükseltecektir. Buna yürekten inanıyorum.

H.Cemal ERERDİ
Genel Müdür



TÜRKİYE'NİN EKONOMİK GÖRÜNÜMÜ

	Birim	2002	2003	2004	2005	2006*
GSYİH	USD milyar	181	240	303	363	390
GSYİH	YTL milyon	273.107	359.763	430.512	487.202	559.727
Reel GSYİH Artışı	%	7,8	5,8	8,9	7,4	5,4
GSMH	USD milyar	179	238	302	363	391
GSMH	YTL milyon	270.155	356.681	428.942	486.401	560.397
Reel GSMH Artışı	%	7,8	5,9	9,9	7,6	5,7
Ortalama Nüfus	milyon	69,7	70,9	71,4	72,1	73,0
Kişi Başı GSMH	USD	2.572	3.362	4.225	5.035	5.352
Enflasyon TÜFE (Ortalama)	%	45,0	25,3	10,6	5,9	9,7

	Birim	2002	2003	2004	2005	2006*
Gelirler	000 YTL	76.400	100.238	108.569	137.981	172.140
Giderler	000 YTL	115.486	140.053	139.412	146.098	174.520
Faiz Giderleri	000 YTL	51.870	58.609	56.750	45.680	45.500
Bütçe Dengesi	000 YTL	-39.086	-39.815	-30.843	-8.117	-2.380
GSYİH'ya oranı	%	-14,5	-11,2	-7,2	-1,7	-0,4
Faiz Dışı Fazla Dengesi		12.784	18.794	25.907	37.563	43.120
GSYİH'ya oranı	%	4,7	5,3	6,0	7,7	7,7
Kamu Sektörü Faiz Dışı Fazlası (IMF tanımı)	%	4,3	5,9	6,7	5,8	7,1

	Birim	2002	2003	2004	2005	2006*
Cari İşlemler Dengesi	USD milyar	-2	-7	-16	-23	-33
GSYİH'ya oranı	%	-0,9	-2,8	-5,1	-6,4	-8,5
Toplam İhracat	USD milyar	40	51	67	77	86
İthalat	USD milyar	-49	-65	-91	-106	-124
Dış Ticaret Dengesi	USD milyar	-8	-14	-24	-29	-38
GSYİH'ya oranı	%	-4,6	-5,7	-7,9	-8,0	-9,7

* 2006 Yılı tahmini rakamlarıdır.



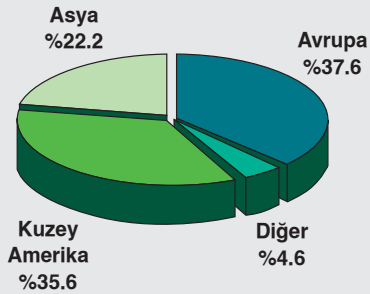
DÜNYADA SİGORTACILIK

2006 yılında dünyada meydana gelen kayıpların toplam 40 Milyar ABD Doları civarında bulunduğu ve bunun sigorta şirketlerince karşılanan miktarının 15 Milyar ABD Doları civarında olduğu tahmin edilmektedir. Sigorta endüstrisi çok yoğun katastrofik nitelikli hasarların gerçekleştiği 2004 ve 2005 yılından sonra oldukça düşük hasarlarla karşılaştığı 2006 yılında Amerika'da gerçekleşen iki, Japonya'da gerçekleşen bir hasarda 1 Milyar ABD Doları aşan tazminatlarla karşı karşıya kalmıştır. 2006 yılı son yirmi yıl içinde 1997 ve 1998 yılından sonra en düşük hasarla karşılaşılan bir yıl olmuştur.

Standart and Poors şirketinin 2006 yılı raporu, Avrupa Sigorta Sektörü'nün çok iyi bir yıl geçirdiğini belirtmektedir. Bu raporda, özellikle elementer branşta faaliyet gösteren şirketlerin teknik kar yanında yatırım piyasalarındaki olumlu ortamdan da yararlanarak yüksek mali performans elde ettikleri ve 2006 yılını oldukça karlı bir yıl olarak kapattıkları ifade edilmektedir. Hayat branşında çalışan sigorta şirketleri de yükselen faiz oranları sayesinde sattıkları poliçelerde taahhüt ettikleri getirileri rahatlıkla karşılayabilmişlerdir. Yine aynı raporda 2006 yılında değerlendirilen şirketlerin %16'sının performansları olumlu bulunurken %79'unun performansı aynı düzeyde ya da gelişme içinde bulunmuş, analiz yapılan şirketlerden sadece %5'inin olumsuz bir performans sergilediği ifade edilmiştir.

2005 Dünya Prim Üretimine Coğrafi Dağılımı

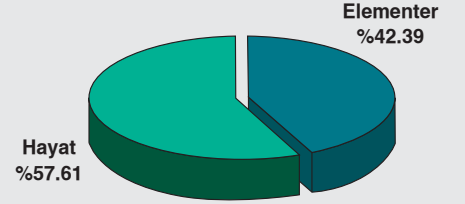
2005 yılı dünya prim üretim artışı geçmiş yıllara göre daha yüksek oranda gerçekleşmiştir. Büyüme hayat dalında %3,9 elementer branşta ise, %0,6 civarındadır. Bu oranların gelişmiş ülkelerdeki ifadesi; hayat branşında %3,4 ve elementer branşta sıfır büyümedir. Gelişmekte olan ülkelerde hayat branşında %7,5 elementer branşta ise, %6 civarında bir büyüme oluşmuştur.



Dünya sigorta sektöründe üretilen primin önemli bölümünün hayat sigortacılığına ait olması şirketlerin çalıştıkları ekonomilerde önemli bir kurumsal yatırımcı olmasını sağlamıştır. Ülkemizdeki dağılımın ise, elementer ağırlıklı olduğu gözlenmektedir.

2005 Dünya Prim Üretimine Branş Bazında Dağılımı

2005 yılında dünya priminin 3.426 Milyar ABD Dolarına ulaştığı bunun 1.974 Milyar ABD Dolarının Hayat ve 1.452 Milyar ABD Dolarının ise elementer branşa ait olduğu görülmektedir.



Kişi başı prim üretimi açısından bakıldığında ise kıtalar arasındaki büyük farklılıkların 2005 yılı sonuçlarında da aynen devam ettiği görülmektedir. Kuzey Amerika'da kişi başı üretilen prim 3.735 ABD Doları iken Güney Amerika'da 106 ABD Doları, Avrupa'da 1.514 ABD Doları, Asya'da 198 ABD Doları, Afrika'da 44 ABD Doları, Avusturalya'da ise 1.789 ABD Doları civarında bir üretim gerçekleşmiştir. Tüm dünya ülkeleri ortalaması olarak bakıldığında ise kişi başı prim üretiminin 519 ABD Doları olarak gerçekleştiği görülmektedir (Bu noktada ülkemizin kişi başı prim üretiminin 79 ABD Doları olduğunu da belirtmekte yarar vardır).

Sigorta endüstrisinde sermaye yeterliliği takibi bakımından "Solvency II" çalışmalarının son aşamaya gelmesi şirketlerin daha etkin denetlenmesine yol açacak bir gelişme olarak görülmektedir. 2001 yılından başlamak üzere Risk Yönetimi, dış denetim, iç denetim, rezervleme, aktüerya ve riziko kabul alanlarında gerçekleştirilen oldukça muhafazakar yaklaşımlar ile birlikte bu fonksiyonlar sigorta endüstrisinin daha sağlıklı bir biçimde çalışmasını temin etmek üzere giderek daha etkin konumlara gelmektedir.

Sigorta endüstrilerinde prim yarışı yerine kara odaklanan yeni anlayış sonucunda oluşan reel karlar sonrası sigorta ve reasürans şirketlerinin önümüzdeki dönemde ellerinde tuttıkları fonların getirisini arttırmaya yönelik olarak bu fonları dış büyüme hedeflerine uygun kullanacağı düşünülmektedir. 2006 yılında da bu yönde bazı satın alma ve birleşmelerin yaşandığı ve gelecekte de bu yönde girişimlerin artacağı beklenmektedir.

Avrupa'da sigorta endüstrisinde 2006 yılında gerçekleşen en büyük satın alma Axa'nın Winterthur şirketini 7.9 Milyar Euro'ya Credit Suisse'den satın alması olarak görülmektedir.



SİGORTA ENDÜSTRİMİZ

2006 yılında sigorta endüstrimizde gerçekleşen en önemli farklılık yabancı yatırımcıların sigorta endüstrimizden altı sigorta şirketi satın almalarıydı. Bu satın almalar sonucunda yabancı şirketlerin sektördeki payı prim üretimi bakımından %56,71'e çıktı. Bu gelişmenin 2007 yılında da artarak devam edeceği ve bu değişimin sigorta endüstrimize olumlu yansıtacağını düşünüyoruz.

ŞİRKETLER	ALAN KURULUŞ	YABANCI PAYI
Başak Sigorta	Groupama INT.	%56,67
Başak Emeklilik	Groupama INT.	%62,51
İhlas Sigorta (HDI)	HDI INT.	%100,00
İsviçre Sigorta	Ergo Grubu	%75,00
Şeker Sigorta	Liberty Mutual	%70,20
Emek Hayat	Gem Global	%99,99

Sigorta endüstrimize olan yabancı ilgisinin arkasındaki en önemli neden ülkemizdeki prim üretim potansiyeli olmakla birlikte diğer bir nedeninin gelecekteki potansiyel karlılık beklentisi olduğu da görülmelidir. Sigorta endüstrimizde önümüzdeki dönemde operasyonel verimlilik anlamında atılacak çok önemli adımlar bu beklentiyi gerçekleştirmeyi mümkün kılacaktır.

2006 yılında sigorta endüstrimizde "reel anlamda büyüme" geleneği devam etmiş ve %10 civarında reel büyüme elde edilmiştir.

Prim (YTL)	2005	2006	Değişim
Sektör	7.816.487.366	9.454.096.793	%20,95

Bu büyümeye rağmen karlılıkta aynı performansın gösterilemediği, kasko ve sağlık branşlarında önemli zararlar olduğu gözlenmektedir. Diğer yandan batı standartlarında rezerv ayrılması durumunda büyük zararlar ortaya çıkması kaçınılmaz olan Zorunlu Mali Sorumluluk sigortaları yakın gelecekte şirketlerin mali bünyelerine önemli yükler getirecektir.

Nitekim, Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği'nin 2006 yılı sektör raporundaki gelir tabloları incelendiğinde, elementer branşta 32,7 Milyon YTL teknik kar elde edilmiş olup bu sadece %0.41 oranında bir karı ifade etmektedir. Branşlar itibarı ile teknik kar ve teknik kar oranları aşağıdaki gibidir:

(YTL)	Teknik Kar	Teknik Kar Oranı
Yangın	96,326,806	%6.98
Nakliyat	83,686,447	%24.17
Zorunlu Trafik	-118,636,767	%-8.73
Kasko	-250,073,571	%-9.38
Sağlık	-21,589,975	%-2.22
Mühendislik	34,335,492	%7.97
Ferdi Kaza	103,038,085	%34.38
Hayat	154,655,662	%11.18



Sigorta Sektörünün 2006 sonu itibarı ile Türkiye Sigorta Reasürans Şirketleri Birliği tarafından yayımlanan bilançolarında gösterilen Dönem Net Karları dikkate alındığında aşağıdaki tablo ortaya çıkmaktadır.

(YTL)	Özkaynak	Net Dönem Kar	Özkaynak Karlılık
Elementer	3,953,083,904	152,766,945	3.86%
Hayat	859,496,653	77,731,886	9.04%

Bilindiği üzere karlılık sermayedarların riske attığı özkaynaklar üzerinden hesaplanır. Yani önemli olan kuruluşun mutlak anlamda ne kadar kar ettiği değil, öz kaynaklara oranla yüzde kaç kar ettiğidir. Bu açıdan bakıldığında sigorta sektörünün yıllar itibarı ile elde ettiği özkaynak karlılığının enflasyondan arındırıldığında aslında sürekli zarar ettiği açıkça görülmektedir.

Gelişmiş ülkelerde sigorta sektörü ise son yıllarda çok önemli karlılık getirileri elde etmekte; sektörlerdeki en önemli sigorta ve reasürans şirketleri kendilerine reel olarak %15'ler seviyesinde bir hedef koymaktadırlar.

Sigorta sektörümüzde bilimsel verilere dayanan, segmentasyon, data madenciliği ve aktüerya'ya dayanan bir fiyatlandırma yaklaşımının uygulanması ile birlikte önümüzdeki yıllarda önemli gelişmeler sağlanması beklenmelidir.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na bağlı Sigortalılık Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan yasa tasarısının çıkması ve son dönemde çıkarılan yönetmelikler ile birlikte sigorta sektörünün çağdaş sigorta pazarlarındaki hukuki alt yapıya kavuşacağı ve sistemin rekabetçi bir anlayış içerisinde sağlıklı bir biçimde çalışacağı ümidindeyiz.

AXA OYAK SİGORTA



AXA OYAK SİGORTA - 2006 YILININ ARDINDAN

TEMEL VERİLER (BİN YTL)

	2006	2005	2004	2003	2002
Alınan Prim	944.759	759.854	666.192	440.054	283.267
Ödenen Tazminat	510.249	466.193	358.740	223.509	160.022
Teknik Kâr	59.078	41.207	31.923	13.996	19.738
Genel Giderler	49.769	47.650	40.831	36.799	43.068
Mali Gelir (Net)	67.130	66.951	53.981	42.995	34.416
V.Ö. Kâr	76.439	60.509	45.073	20.192	11.086
Net Kâr	63.255	43.341	21.823	15.184	3.101
Özkaynak	186.629	155.662	85.243	67.450	56.166
Ödenmiş Sermaye	171.675	154.065	74.065	50.000	36.100
Toplam Aktifler	880.299	714.078	512.914	342.935	227.304
Police Adedi	2.251.854	2.174.968	1.691.198	1.330.533	1.245.513
Personel Adedi	440	444	453	466	548

FAALİYET VE KARLILIK ORANLARI

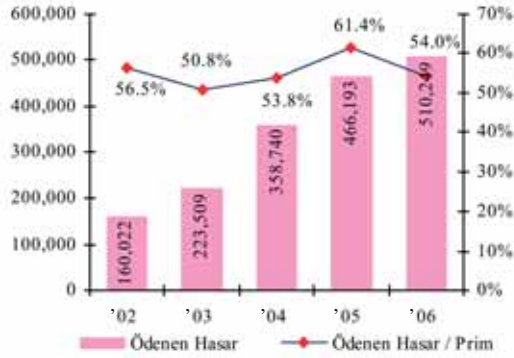
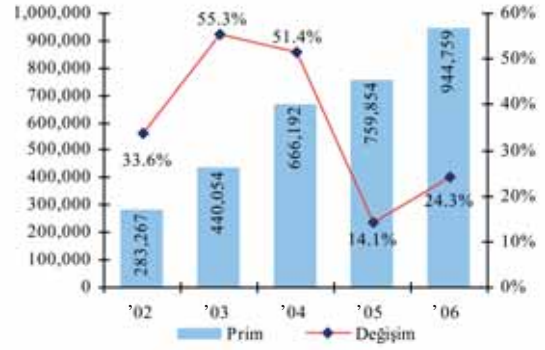
	2006	2005	2004	2003	2002
Hasar / Prim	%65,7	%70,6	%70,5	%68,8	%68,4
Genel Gider / Prim	%5,3	%6,3	%6,1	%8,4	%15,2
Birleşik Oran	%98,9	%100,9	%101,5	%106,3	%102,5
Teknik Kâr / Prim	%6,3	%5,4	%4,8	%3,2	%7,0
V.Ö. Kâr / Prim	%8,1	%8,0	%6,8	%4,6	%3,9
Prim / Özkaynak	%506,2	%488,1	%781,5	%652,4	%504,3
V.Ö. Kâr / Özkaynak	%41,0	%38,9	%52,9	%29,9	%19,7
Özkaynak / Toplam Aktif	%21,2	%21,8	%16,6	%19,7	%24,7
Sabit Aktif / Özkaynak	%18,1	%20,8	%42,2	%56,7	%57,3
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	100	101	93	105	107



AXA OYAK SİGORTA - 2006 YILININ ARDINDAN

PRİM ÜRETİMİ

Yıl	Alınan Prim (Bin YTL)	Değişim
2002	283.267	%33,60
2003	440.054	%55,30
2004	666.192	%51,40
2005	759.854	%14,10
2006	944.759	%24,30

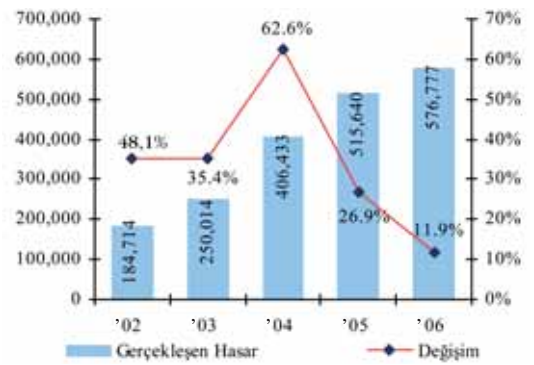


ÖDENEN HASAR

Yıl	Ödenen Hasar (Bin YTL)	Ödenen Hasar / Prim
2002	160.022	%56,5
2003	223.509	%50,8
2004	358.740	%53,8
2005	466.193	%61,4
2006	510.249	%54,0

GERÇEKLEŞEN HASAR

Yıl	Gerçekleşen Hasar (Bin YTL)	Değişim
2002	184.714	%48,1
2003	250.014	%35,4
2004	406.433	%62,6
2005	515.640	%26,9
2006	576.777	%11,9



TEKNİK KAR

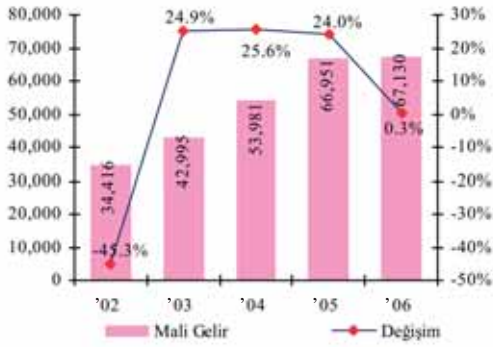
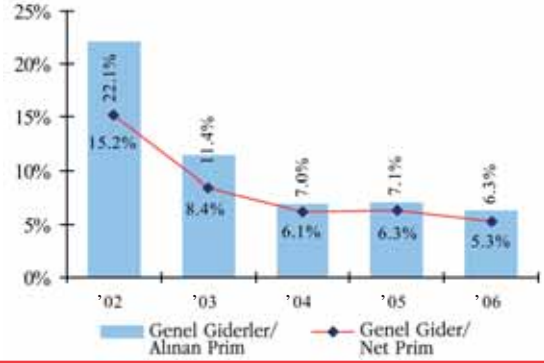
Yıl	Teknik Kar (Bin YTL)	Teknik Kar / Prim (%)
2002	19.738	%7,0
2003	13.996	%3,2
2004	31.923	%4,8
2005	41.207	%5,4
2006	59.078	%6,3



AXA OYAK SİGORTA - 2006 YILININ ARDINDAN

GENEL GİDERLER

Yıl	Genel Giderler (Bin YTL)	Genel Gider / Alınan Prim	Genel Gider / Net Prim
2002	43.068	%15,2	%22,1
2003	36.799	%8,4	%11,4
2004	40.831	%6,1	%7,0
2005	47.650	%6,3	%7,1
2006	49.769	%5,3	%6,3

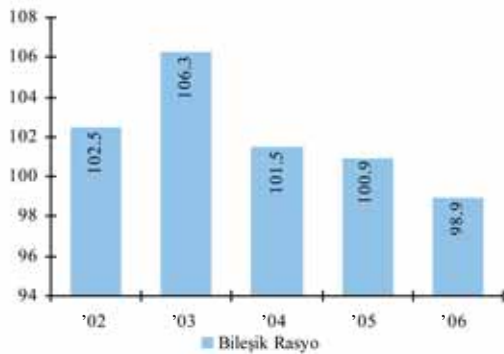
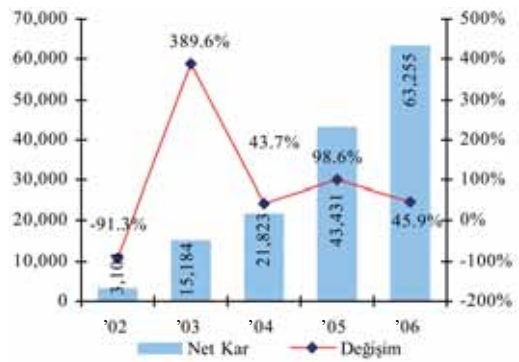


MALİ GELİR

Yıl	Mali Gelir	Değişim
2002	34.416	%-45,3
2003	42.995	%24,9
2004	53.981	%25,6
2005	66.951	%24,0
2006	67.130	%0,3

NET KAR

Yıl	Net Kar (Bin YTL)	Değişim
2002	3.101	%-91,3
2003	15.184	%389,6
2004	21.823	%43,7
2005	43.341	%98,6
2006	63.255	%45,9



BİLEŞİK RASYO

Yıl	Bileşik Rasyo
2002	%102,5
2003	%106,3
2004	%101,5
2005	%100,9
2006	%98,9



AXA OYAK SİGORTA A.Ş. 31.12.2006 TARİHLİ BİLANÇOSU (BİN YTL)

AKTİFLER	2006	2005
I NAKİT VE BENZERİ VARLIKLAR	255,334	76,732
Kasa	0	0
Bankalar	255,334	76,732
Diğer Nakit ve Benzeri Varlıklar	0	0
II F. V. İLE RİSKİ SİG. AİT FIN. VAR.	322,670	373,002
Sat. Hazır Fin. Varlıklar	309,595	352,823
Alım Sat. Amaçlı F.V	13,075	20,179
Riski Hay. P. Sah. Ait. F.V.	0	0
III ESAS FAALİYETLERDEN ALACAKLAR	256,018	210,593
Sigortacılık F. Alacaklar	254,756	210,961
Sigortacılık F. Alacaklar Karşılığı (-)	-627	-500
Sig. ve Reas. Şirk. Nezd. Dep.	1,889	132
Esas F. Şüpheli Alacaklar	70,735	43,929
Esas F. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-70,735	-43,929
IV İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR	0	0
V DİĞER ALACAKLAR	1,634	1,583
Verilen Depozito ve Teminatlar	54	184
Diğer Çeşitli Alacaklar	1,581	1,399
VI GEL. AYL. AİT GİD. VE GEL. TAH.	420	288
Gelecek Aylara Ait Giderler	420	288
Gelir Tahakkukları	0	0
VII DİĞER CARİ VARLIKLAR	8,603	18,114
Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar	188	151
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	8,403	17,902
İş Avansları	5	22
Personele Verilen Avanslar	8	39
Diğer Çeşitli Cari Varlıklar	0	0
CARİ VARLIKLAR TOPLAMI	844,680	680,312
I ESAS FAALİYETLERDEN ALACAKLAR	0	0
II İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR	0	0
III DİĞER ALACAKLAR	0	0
IV FİNANSAL VARLIKLAR	1,754	1,458
İştirakler	1,754	1,458
V MADDİ VARLIKLAR	33,866	32,308
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13,143	1,578
Y. Amaç. G. Menk. Değ. Düş. Karşılığı (-)	-3,435	0
Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	26,362	31,211
Kull. Amaçlı G. Menkuller Değ. Düş. Karşılığı (-)	-2,129	-6,461
Makine ve Techizatlar	14,506	13,224
Demirbaş ve Tesisatlar	11,143	22,187
Motorlu Taşıtlar	163	521
Diğer M. Varl. (Özel. Mal. Bed. Dahil)	9,576	6,506
Kir. Yol. Ed. Maddi Varlıklar	1,392	505
Birikmiş Amortisman (-)	-37,018	-36,962
M. V. İlişk. Av. (Yap. Ol. Yat. Dahil)	163	0
VI MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR	0	0
VII GEL. YIL. AİT GİD. VE GEL. TAHAH.	0	0
VIII DİĞER CARİ OLMAYAN VARLIKLAR	0	0
CARİ OLMAYAN VARLIKLAR TOPLAMI	35,620	33,766
AKTİF TOPLAMI	880,300	714,078


PASİFLER
2006
2005

I FİNANSAL BORÇLAR	842	289
Fin. Kiralama İşlerinden Borçlar	919	329
Ertelenen Fin. Kir. Borçlanma Mal.	-77	-40
II ESAS FAAL. BORÇLAR	24,416	14,854
Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	22,253	11,642
Sig. ve Reas. Şirketlerinden Al. Depolar	40	53
Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	2,123	3,159
III İLİŞKİLİ TARAFLARA BORÇLAR	444	17
Ortaklara Borçlar	175	2
İştiraklere Borçlar	265	0
Personele Borçlar	1	15
Diğer İlişkili Taraflara Borçlar	2	0
IV DİĞER BORÇLAR	3,540	2,862
Alınan Depozito ve Teminatlar	1,062	758
Diğer Çeşitli Borçlar	2,478	2,103
V SİGORTACILIK TEKNİK KARŞILIKLARI	518,929	423,681
Kazanılmış Primler Karşılığı-Net	314,580	261,452
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı-Net	204,350	162,229
Diğer Teknik Karşılıklar-Net	0	0
VI ÖD. VERGİ VE BENZ. DİĞ. YÜK. KARŞ.	18,991	22,641
Ödenecek Vergi ve Fonlar	4,989	4,403
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	427	726
Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yük.	390	344
Dönem Karı Vergi ve Diğ. Yasal Yük. Karş.	13,185	17,167
VII GEL. AYLARA AİT GEL. VE GİD. TAH.	0	0
IX DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3,978	2,569
Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler	449	167
Maliyet giderleri karşılığı	3,529	2,402
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI	571,140	466,913
I SİGORTACILIK TEKNİK KARŞILIKLARI	53,832	43,652
Diğer Teknik Karşılıklar - Net	53,832	43,652
II DİĞER RİSKLERE İLİŞKİN KARŞILIKLAR	5,444	4,511
Kıdem Tazminatı Karşılığı	5,444	4,511
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI	59,276	48,163
I ÖDENMİŞ SERMAYE	171,675	154,065
(Nominal) Sermaye	171,675	153,680
Ödenmemiş Sermaye (-)	0	0
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0	385
II SERMAYE YEDEKLERİ	10	97
Gayrimenkul Satış Karları	4	0
Diğer Sermaye Yedekleri	6	97
III KAR YEDEKLERİ	13,622	6,816
Yasal Yedekler	15,047	13,015
Özel Fonlar (Yedekler)	0	0
Finansal Varlıkların Değerlemesi	-1,425	5,441
Diğer Kar Yedekleri	0	-11,640
IV GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	1,321	17,120
Geçmiş Yıllar Karları	1,321	17,120
V GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	0	-22,436
Geçmiş Yıllar Zararları	0	-22,436
VI DÖNEM NET KARI	63,255	43,341
Dönem Net Karı	63,255	43,341
Dönem Net Zararı (-)	0	0
ÖZSERMAYE TOPLAMI	249,884	199,002
PASİF TOPLAMI	880,300	714,078



AXA OYAK SİGORTA A.Ş.

01.01.2006 - 31.12.2006 DÖNEMİ KAR / ZARAR TABLOSU (BİN YTL)

	YANGIN	DASK	NAKLİYAT	KAZA	MÜHENDİSLİK	SAĞLIK	DİĞER	TOPLAM 2006	TOPLAM 2005
I-TEKNİK GELİRLER	277,922	31,640	62,720	1,036,179	65,115	1,674	1,088	1,476,338	1,200,205
A) Alınan Primler	196,500	27,274	32,205	649,604	36,823	1,597	756	944,759	759,854
B) Alınan Komisyonlar	3,649	4,360	393	1,240	4,368		62	14,071	6,608
C) Ödenen Tazminatta Reasürörler Payı	5,538		896	2,076	3,488		40	12,038	15,140
D) Devreden Teknik Karşılıklar (Net)	36,702		8,501	369,779	8,605	76	18	423,681	353,069
a) Cari Rizikolar Karşılığı (Net)	21,671		2,955	232,050	4,748	13	15	261,452	237,264
Cari Rizikolar Karşılığı	29,759		4,076	234,892	8,335	13	147	277,222	252,133
Cari Rizikolar Karşılığı Reasürörler Payı	8,088	0	1,121	2,841	3,587	0	132	15,770	14,869
b) Muallak Hasar Karşılığı (Net)	15,031		5,546	137,729	3,857	63	3	162,229	115,805
Muallak Hasar Karşılığı	30,373	0	13,259	143,495	7,831	63	3	195,024	145,578
Muallak Hasar Karşılığı Reasürörler Payı	15,343	0	7,713	5,766	3,974	0	0	32,796	29,773
c) Hayat Matematik Karşılığı (Net)								0	0
Hayat Matematik Karşılığı								0	0
Hayat Matematik Karşılığı Reasürörler Payı								0	0
d) Hayat Muallak Tazminat Karşılığı (Net)								0	0
Hayat Muallak Tazminat Karşılığı								0	0
Hayat Muallak Tazminat Karşılığı Reasürörler Payı								0	0
e) Hayat Kar Payı Karşılığı								0	0
f) Diğer Teknik Karşılıklar								0	0
Diğer Teknik Karşılıklar								0	0
Diğer Teknik Karşılıklarda Reasürörler Payı								0	0
E) Ayrılan Teknik Karşılıklarda Reasürörler Payı	35,028	0	20,421	12,390	11,823	0	213	79,875	48,566
a) Cari Rizikolar Karşılığı Reasürörler Payı	11,432	0	1,319	3,960	5,748		213	22,672	15,770
b) Muallak Hasar Karşılığı Reasürörler Payı	23,597	0	19,102	8,430	6,075			57,203	32,796
c) Hayat Matematik Karşılığı Reasürörler Payı								0	0
d) Hayat Muallak Tazminat Karşılığı Reasürörler Payı								0	0
e) Hayat Kar Payı Karşılığı Reasürörler Payı								0	0
f) Diğer Teknik Karşılıklarda Reasürörler Payı								0	0
F) Diğer Gelirler	505	6	305	1,090	7			1,913	16,968
II-TEKNİK GİDERLER	248,617	30,216	60,187	1,008,840	67,157	1,222	1,021	1,417,261	1,158,998
A) Reasürörlere Verilen Primler	79,036	27,274	5,708	17,807	19,926	669	661	151,082	90,881
B) Ödenen Komisyonlar	27,923	2,942	6,392	103,256	6,046	239	101	146,900	121,454
C) Ödenen Tazminatlar	45,716	0	12,001	438,477	13,832	198	24	510,249	466,193
D) Ayrılan Teknik Karşılıklar	95,871	0	36,033	446,402	26,499	113	223	605,140	477,025
a) Cari Rizikolar Karşılığı	38,846		6,688	278,519	12,964	14	220	337,251	277,222
b) Muallak Hasar Karşılığı	51,242		29,345	167,883	12,981	99	3	261,553	195,025
c) Deprem Hasar Karşılığı	5,782				554			6,336	4,777
d) Hayat Matematik Karşılığı								0	0
e) Hayat Muallak Tazminat Karşılığı								0	0
f) Hayat Kar Payı Karşılığı								0	0
g) Diğer Teknik Karşılıklar								0	0
E) Diğer Giderler	70	0	53	2,898	854	3	12	3,890	3,444
III. TEKNİK KAR/ZARAR (I-II)	29,305	1,424	2,533	27,339	-2,043	452	67	59,078	41,207
IV. GENEL GİDERLER								49,769	47,650
A) Personel Giderleri								25,612	22,778
B) Genel Yönetim Giderleri								17,129	16,741
C) Vergi ve diğer yükümlülükler								901	786
D) Amortisman Giderleri								3,687	4,480
E) Karşılıklar								2,201	2,460
F) Diğer Giderler								239	404
V-MALİ GELİRLER								95,185	82,577
A) Faiz Gelirleri								60,310	58,481
B) Kar Payı Gelirleri								87	241
C) Satış Karları								2,589	3,351
D) Kira Gelirleri								765	617
E) Kambiyo Karları								29,843	9,578
F) Diğer Gelirler								1,592	10,309
VI-MALİ GİDERLER								28,055	15,626
A) Faiz Giderleri								1,156	590
B) Satış Zararları								351	1,304
C) Kambiyo Zararları								26,476	11,501
D) Karşılıklar								20	4
E) Diğer Giderler								51	2,227
VII-MALİ KAR								17,362	19,301
VIII. VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI								76,439	60,509
Vergi Karşılığı								13,185	17,167
IX.NET KAR / (ZARAR)								63,255	43,341



AXA OYAK SİGORTA A.Ş.

01.01.2006 - 31.12.2006 DÖNEMİ KONSOLİDE KAR / ZARAR TABLOSU

AXA OYAK SİGORTA A.Ş. KONSOLİDE		GELİR TABLOSU	TOPLAM
TARİH: 01/01/2006-31/12/2006 MATRAH: 1 YTL			
I- TEKNİK BÖLÜM			
A- Hayat Dışı Teknik Gelir			799.630.604,41
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			740.550.508,17
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			793.677.954,95
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			-53.127.446,78
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			0,00
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri			41.593.623,36
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			17.486.472,88
B- Hayat Dışı Teknik Gider (-)			-742.600.332,41
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			-540.331.460,26
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)			-498.210.910,29
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			-42.120.549,97
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			0,00
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)			-21.909.420,29
4- Faaliyet Giderleri (-)			-180.359.451,86
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı			57.030.272,00
D- Hayat Teknik Gelir			0,00
E- Hayat Teknik Gider			0,00
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat			0,00
G- Emeklilik Teknik Gelir			0,00
H- Emeklilik Teknik Gideri			0,00
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik			0,00
II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM			
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı			57.030.272,00
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat			0,00
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik			0,00
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)			57.030.272,00
K- Yatırım Gelirleri			67.092.095,73
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler			54.807.681,38
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar			2.491.579,51
3- Finansal Yatırımların Değerlenmesi			5.502.041,47
4- Kambiyo Karları			3.366.660,68
5- İştiraklerden Gelirler			86.999,23
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler			0,00
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler			764.803,13
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler			0,00
9- Diğer Yatırımlar			72.330,33
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri			0,00
L- Yatırım Giderleri (-)			-46.834.634,22
1- Yatırım Yönetim Giderleri - Faiz Dahil (-)			-1.227.838,06
2- Yatırımlar Değer Azalışları (-)			0,00
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar (-)			-325.835,88
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)			-41.593.623,36
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar (-)			0,00
6- Kambiyo Zararları (-)			0,00
7- Amortisman Giderleri (-)			-3.687.336,92
8- Diğer Yatırım Giderleri (-)			0,00
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)			-848.236,66
1- Karşılıklar Hesabı (+/-)			-1.303.286,17
2- Reeskont Hesabı (+/-)			0,00
3- Devlet Destekli Tarım Sigortası Hesabı (+/-)			3.550,26
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)			0,00
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)			0,00
6- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri (-)			0,00
7- Diğer Gelir ve Karlar			690.698,43
8- Diğer Gider ve Zararlar (-)			-239.199,18
9- Önceki Yıl Gelir ve Karları			0,00
10- Önceki Yıl Gider Zararları (-)			0,00
N- Dönem Net Karı veya Zararı			63.254.778,61
1- Dönem Karı ve Zararı			76.439.496,85
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)			-13.184.718,24
3- Dönem Net Kar veya Zararı			63.254.778,61
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı			0,00

AXA OYAK HAYAT SİGORTA



AXA OYAK HAYAT SİGORTA - 2006 YILININ ARDINDAN

TEMEL VERİLER (BİN YTL)

	2006	2005	2004	2003	2002
Alınan Prim	127.215	113.261	106.834	100.604	70.120
Ödenen Hasar*	42.520	43.553	47.004	35.519	16.164
Teknik Kâr	18.108	15.477	14.980	13.731	8.081
Genel Giderler**	10.131	9.745	10.535	9.295	9.500
Mali Gelir (Net)	8.542	9.021	9.497	11.822	7.909
V.Ö. Kâr	13.482	14.753	13.943	16.259	6.490
Net Kâr	10.318	10.745	8.191	10.884	3.953
Özkaynak	29.074	26.214	16.768	11.369	7.153
Ödenmiş Sermaye	23.370	23.370	12.235	9.500	5.750
Toplam Aktifler	325.420	300.317	232.705	191.124	144.211
Police Adedi	900.266	845.338	795.034	694.926	
Personel Adedi	133	162	249	254	325

* Rakamlar hayat tazminatları hariçtir.

** 3.062 YTL stopaj karşılığı genel giderlere dahil edilmemiştir.

FAALİYET VE KARLILIK ORANLARI

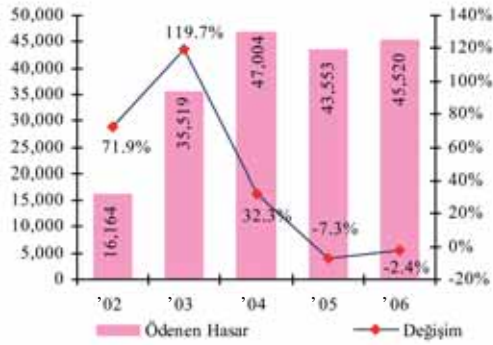
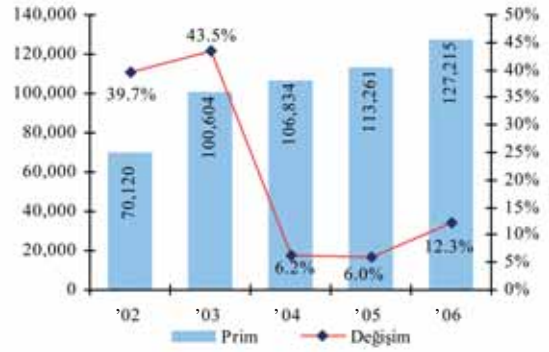
	2006	2005	2004	2003	2002
Genel Gider / Prim	%7,9	%8,6	%9,9	%9,2	%13,5
Teknik Kâr / Prim	%14,2	%14,0	%13,9	%13,6	%11,5
Matematik Karş. / Toplam Aktif	%70,6	%72,1	%77,1	%73,6	%78,6
Prim / Özkaynak	%437,6	%432,1	%637,1	%884,9	%980,3
V.Ö. Kâr / Özkaynak	%46,4	%56,3	%83,2	%143,0	%90,7
Özkaynak / Toplam Aktif	%8,9	%8,7	%7,2	%5,9	%5,0
Sabit Aktif / Özkaynak	%8,8	%11,1	%18,3	%44,0	%72,5



AXA OYAK HAYAT SİĞORTA 2006 YILININ ARDINDAN

PRİM ÜRETİMİ

Yıl	Alınan Prim (Bin YTL)	Değişim
2002	70.120	%39,7
2003	100.604	%43,5
2004	106.834	%6,2
2005	113.261	%6,0
2006	127.215	%12,3



ÖDENEN HASAR

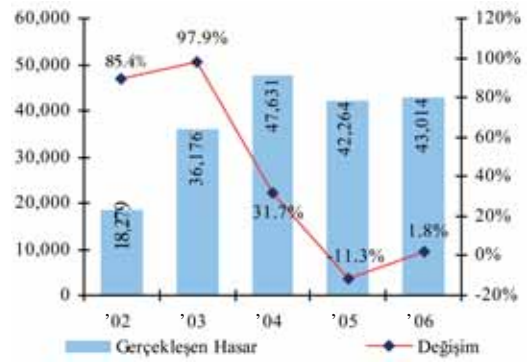
Yıl	Ödenen Hasar (Bin YTL)	Değişim
2002	16.164	%71,9
2003	35.519	%119,7
2004	47.004	%32,3
2005	43.553	%-7,3
2006	42.520	%-2,4

* Rakamlar hayat tazminatları hariçtir.

GERÇEKLEŞEN HASAR

Yıl	Gerçekleşen Hasar (Bin YTL)	Değişim
2002	18.279	%85,4
2003	36.176	%97,9
2004	47.631	%31,7
2005	42.264	%-11,3
2006	43.014	%1,8

* Rakamlar hayat tazminatları hariçtir.



TEKNİK KAR

Yıl	Teknik Kar (Bin YTL)	Teknik Kar / Prim
2002	8.081	%11,5
2003	13.731	%13,6
2004	14.980	%14,0
2005	15.477	%13,7
2006	18.108	%14,2

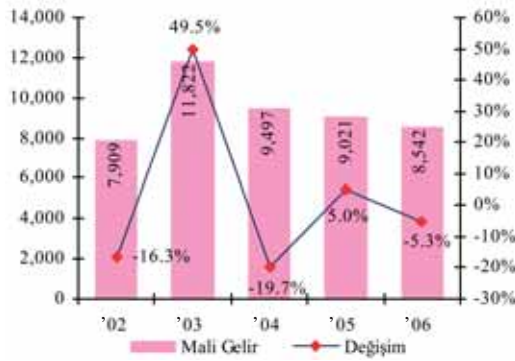
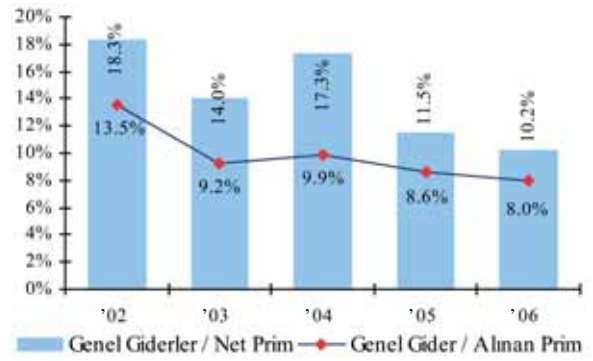


AXA OYAK HAYAT SİĞORTA 2006 YILININ ARDINDAN

GENEL GİDERLER

Yıl	Genel Giderler (Bin YTL)	Genel Gider / Alınan Prim	Genel Gider / Net Prim
2002	9.500	%13,5	%18,3
2003	9.295	%9,2	%14,0
2004	10.535	%9,9	%17,3
2005	9.745	%8,6	%11,5
2006*	10.131	%8,0	%10,2

* 3.062 YTL stopaj karşılığı genel giderlere dahil edilmemiştir.

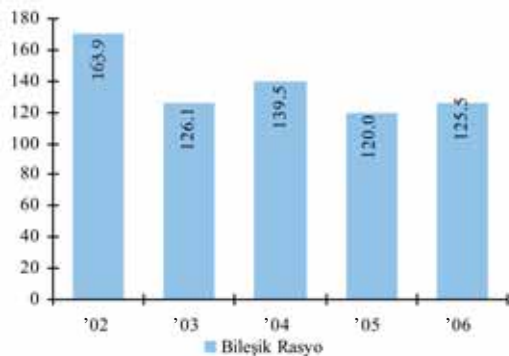
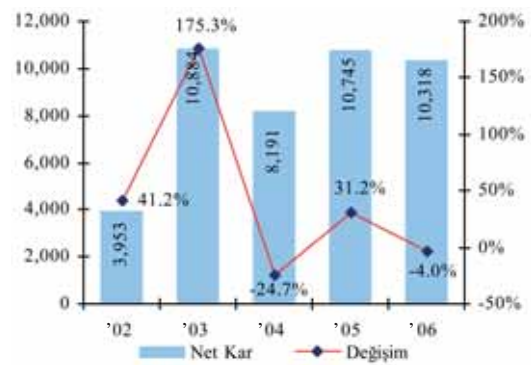


MALİ GELİR

Yıl	Mali Gelir	Değişim
2002	7.909	%-16,3
2003	11.822	%49,5
2004	9.497	%-19,7
2005	9.021	%-5,0
2006	8.542	%-5,3

NET KAR

Yıl	Net Kar (Bin YTL)	Değişim
2002	3.953	%41,2
2003	10.884	%175,3
2004	8.191	%-24,7
2005	10.745	%31,2
2006	10.318	%-4,0



BİLEŞİK RASYO (sağlık + ferdi kaza)

Yıl	Bileşik Rasyo
2002	%163,88
2003	%126,1
2004	%139,5
2005	%120,0
2006	%125,5



AXA OYAK HAYAT SİGORTA A.Ş.
31.12.2006 TARİHLİ BİLANÇOSU (BİN YTL)

AKTİFLER	2006	2005
I NAKİT VE BENZERİ VARLIKLAR	6,104	6,588
Kasa	0	0
Bankalar	6,099	6,585
Diğer Nakit ve Benzeri Varlıklar	5	3
II F. V. İLE RİSKİ SİG. AİT FİN. VAR.	292,845	267,995
Sat. Hazır Fin. Varlıklar	55,302	46,357
Alım Sat. Amaçlı F.V	1,453	1,323
Riski Hay. P. Sah. Ait. F.V.	236,091	220,315
III ESAS FAALİYETLERDEN ALACAKLAR	21,849	19,291
Sigortacılık F. Alacaklar	17,184	16,408
Sigortacılık F. Alacaklar Karşılığı (-)	-43	-174
Sigortalılara Kred. (İkr.)	4,708	3,057
Esas F. Şüpheli Alacaklar	235	143
Esas F. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-235	-143
IV İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR	0	0
V DİĞER ALACAKLAR	7	8
Verilen Depozito ve Teminatlar	6	6
Diğer Çeşitli Alacaklar	1	2
VI GEL. AYL. AİT GİD. VE GEL. TAH.	0	2
Gelecek Aylara Ait Giderler		2
Gelir Tahakkukları		0
VII DİĞER CARİ VARLIKLAR	2,068	3,516
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	2,021	3,369
İş Avansları	42	120
Personele Verilen Avanslar	5	2
Diğer Çeşitli Cari Varlıklar		25
CARİ VARLIKLAR TOPLAMI	322,872	297,400
I ESAS FAALİYETLERDEN ALACAKLAR	0	0
II İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR	0	0
III DİĞER ALACAKLAR	0	0
IV FİNANSAL VARLIKLAR	0	0
V MADDİ VARLIKLAR	2,548	2,917
Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	4,816	3,350
Kullanım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüş Karşılığı	-1,718	0
Makine ve Techizatlar	1,392	1,576
Demirbaş ve Tesisatlar	5,471	5,688
Motorlu Taşıtlar	12	118
Diğer M. Varl. (Özel. Mal. Bed. Dahil)	2,984	2,988
Kir. Yol. Ed. Maddi Varlıklar		0
Birikmiş Amortisman (-)	-10,410	-10,802
M. V. İlişk. Av. (Yap. Ol. Yat. Dahil)		0
VI MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR	0	0
VII GEL. YIL. AİT GİD. VE GEL. TAAH.	0	0
VIII DİĞER CARİ OLMAYAN VARLIKLAR	0	0
CARİ OLMAYAN VARLIKLAR TOPLAMI	2,548	2,917
AKTİF TOPLAMI	325,420	300,317



PASİFLER

2006
2005

I FİNANSAL BORÇLAR	0	0
II ESAS FAAL. BORÇLAR	6,979	7,149
Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	368	261
Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	6,611	6,888
III İLİŞKİLİ TARAFLARA BORÇLAR	1	14
Ortaklara Borçlar	0	0
Personele Borçlar	1	14
IV DİĞER BORÇLAR	5,570	2,391
Alınan Depozito ve Teminatlar	176	154
Diğer Çeşitli Borçlar	5,394	2,237
V SİGORTACILIK TEKNİK KARŞILIKLARI	23,953	16,060
Kazanılmış Primler Karşılığı-Net	13,825	10,771
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı-Net	9,132	5,189
Diğer Teknik Karşılıklar-Net	996	100
VI ÖD. VERGİ VE BENZ. DİĞ. YÜK. KARŞ.	6,731	4,562
Ödenecek Vergi ve Fonlar	407	240
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	126	314
Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yük.	0	0
Dönem Karı Vergi ve Diğ. Yasal Yük. Karş.	3,137	4,008
Diğer Vergi ve Benzeri Yük. Karşılıkları	3,061	0
VII DİĞER RİSKLERE İLİŞKİN KARŞILIKLAR	924	878
Maliyet Giderleri Karşılığı	924	878
VIII GEL. AYLARA AİT GEL. VE GİD. TAH.	757	563
Gelecek Aylara Ait Gelirler	236	161
Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler ve Gid. Tah.	521	401
IX DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	289	585
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	26	
Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler	263	585
KISA VADELİ YÜK. TOPLAMI	45,205	32,200
I SİGORTACILIK TEKNİK KARŞILIKLARI	239,299	229,764
Hayat Matematik Karşılığı-Net	163,321	140,339
Yat. Risk. Hay. S. Pol. S.A. Karş-Net	66,468	76,183
Diğer Teknik Karşılıklar-Net	9,510	13,243
II DİĞER RİSKLERE İLİŞKİN KARŞILIKLAR	1,524	1,395
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1,524	1,395
UZUN VADELİ YÜK. TOPLAMI	240,822	231,159
I ÖDENMİŞ SERMAYE	23,373	23,373
(Nominal) Sermaye	23,370	23,370
Ödenmemiş Sermaye (-)	0	0
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	3	3
II SERMAYE YEDEKLERİ	0	0
III KAR YEDEKLERİ	5,619	1,957
Yasal Yedekler	4,674	3,444
Özel Fonlar (Yedekler)	0	0
Finansal Varlıkların Değerlemesi	945	1,674
Diğer Kar Yedekleri	0	-3,161
IV GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	82	3,640
Geçmiş Yıllar Karları	82	3,640
V GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		-2,755
VI DÖNEM NET KARI / ZARARI	10,319	10,745
ÖZSERMAYE TOPLAMI	39,393	36,958
PASİF TOPLAMI	325,420	300,317



AXA OYAK HAYAT SİGORTA A.Ş.

01.01.2006 - 31.12.2006 DÖNEMİ KAR / ZARAR TABLOSU (BİN YTL)

	FERDİ KAZA	SAĞLIK	HAYAT	TOPLAM 2006	TOPLAM 2005
I-TEKNİK GELİRLER	12,522	89,242	326,484	428,247	369,687
A) Alınan Primler	7,145	49,498	70,572	127,215	113,261
B) Alınan Komisyonlar	25	5,086	1,308	6,420	4,076
C) Ödenen Tazminatta Reasürörler Payı	140	19,692	1,185	21,017	28,775
D) Devreden Teknik Karşılıklar (Net)	4,963	6,289	221,229	232,481	188,094
a) Cari Rizikolar Karşılığı (Net)	2,636	6,205	1,930	10,771	5,234
Cari Rizikolar Karşılığı	2,650	13,838	2,237	18,726	18,036
Cari Rizikolar Karşılığı Reasürörler Payı	14	7,634	307	7,954	12,802
b) Muallak Hasar Karşılığı (Net)	2,327	85	0	2,412	1,558
Muallak Hasar Karşılığı	2,847	310	0	3,157	4,084
Muallak Hasar Karşılığı Reasürörler Payı	520	225	0	745	2,526
c) Hayat Matematik Karşılığı (Net)	0	0	140,339	140,339	116,659
Hayat Matematik Karşılığı	0	0	140,339	140,339	116,659
Hayat Matematik Karşılığı Reasürörler Payı	0	0	0	0	0
d) Hayat Muallak Tazminat Karşılığı (Net)	0	0	2,777	2,777	1,738
Hayat Muallak Tazminat Karşılığı	0	0	2,777	2,777	1,738
Hayat Muallak Tazminat Karşılığı Reasürörler Payı	0	0	0	0	0
e) Hayat Kar Payı Karşılığı	0	0	76,183	76,183	62,905
f) Diğer Teknik Karşılıklar	0	0	0	0	0
E) Ayrılan Teknik Karşılıklarda Reasürörler Payı	218	7,889	629	8,736	8,700
a) Cari Rizikolar Karşılığı Reasürörler Payı	18	7,666	594	8,279	7,955
b) Muallak Hasar Karşılığı Reasürörler Payı	200	223	0	423	745
c) Hayat Matematik Karşılığı Reasürörler Payı	0	0	0	0	0
d) Hayat Muallak Tazminat Karşılığı Reasürörler Payı	0	0	35	35	0
e) Hayat Kar Payı Karşılığı Reasürörler Payı	0	0	0	0	0
F) Diğer Gelirler	30	787	31,561	32,378	26,781
II-TEKNİK GİDERLER	11,563	86,576	312,000	410,139	354,211
A) Reasürörlere Verilen Primler	165	25,539	2,460	28,164	28,206
B) Ödenen Komisyonlar	760	5,955	3,840	10,555	9,649
C) Ödenen Tazminatlar	4,072	38,448	65,763	108,283	71,206
D) Ayrılan Teknik Karşılıklar	6,565	16,450	238,468	261,483	240,554
a) Cari Rizikolar Karşılığı	3,213	16,150	2,741	22,104	18,725
b) Muallak Hasar Karşılığı	3,351	299	0	3,651	2,796
c) Hayat Matematik Karşılığı	0	0	163,321	163,321	140,339
d) Hayat Muallak Tazminat Karşılığı	0	0	5,939	5,939	2,512
e) Hayat Kar Payı Karşılığı	0	0	66,468	66,468	76,182
E) Diğer Giderler	1	185	1,469	1,655	4,596
III.TEKNİK KAR/ZARAR (I-II)	957	2,667	14,484	18,107	15,477
IV.GENEL GİDERLER				13,194	9,745
A) Personel Giderleri				7,614	7,048
B) Genel Yönetim Giderleri				2,217	2,038
C) Vergi ve diğer yükümlülükler				77	78
D) Amortisman Giderleri				118	223
E) Karşılıklar				3,149	280
F) Diğer Giderler				19	78
V-MALİ GELİRLER				8,851	10,513
A) Faiz Gelirleri				8,668	8,291
B) Kar Payı Gelirleri				0	0
C) Satış Karları				54	1
D) Kira Gelirleri				113	208
E) Kambiyo Karları				0	714
F) Diğer Gelirler				16	1,299
VI-MALİ GİDERLER				309	1,492
A) Faiz Giderleri				77	201
B) Satış Zararları				2	415
C) Kambiyo Zararları				0	860
D) Karşılıklar				0	0
E) Diğer Giderler				230	16
VII-MALİ KAR				-4,653	-725
VIII.VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI				13,456	14,753
Vergi Karşılığı				3,137	4,008
IX.NET KAR / (ZARAR)				10,319	10,745
ENFLASYON DÜZELTMESİ				0	0
X.ENFLASYON DÜZELTMESİ SONRASI KAR/ ZARAR				10,319	10,745



AXA OYAK HAYAT SİGORTA A.Ş.

01.01.2006 - 31.12.2006 DÖNEMİ KONSOLİDE KAR / ZARAR TABLOSU

AXA OYAK HAYAT SİGORTA A.Ş.
KONSOLİDE

TARİH : 01/01/2006-31/12/2006 MATRAH: 1 YTL

GELİR TABLOSU

TOPLAM

I- TEKNİK BÖLÜM

A- Hayat Dışı Teknik Gelir	30.646.530,44
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	28.101.815,06
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	30.939.758,41
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-2.837.943,35
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	0,00
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	1.727.550,70
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	817.164,68
B- Hayat Dışı Teknik Gider (-)	30.710.231,56
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	23.505.086,19
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	22.688.914,75
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	816.171,44
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	0,00
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	0,00
4- Faaliyet Giderleri (-)	7.205.145,37
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı	-63.701,12
D- Hayat Teknik Gelir	134.491.421,32
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	67.895.605,15
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	68.111.832,24
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-216.227,09
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	0,00
2- Hayat Branşı Yatırım Geliri	65.820.266,77
3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Karlar	0,00
4- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	775.549,40
E- Hayat Teknik Gider	-120.018.490,48
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-67.704.867,04
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-64.577.508,64
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-3.127.358,40
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	0,00
3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-22.982.337,32
4- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	9.715.241,51
5- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	0,00
6- Faaliyet Giderleri (-)	-8.499.598,57
7- Yatırım Giderleri (-)	-30.546.929,06
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat	14.472.930,84
G- Emeklilik Teknik Gelir	0,00
H- Emeklilik Teknik Gideri	0,00
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik	0,00

II- TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM

C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı	-63.701,12
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat	14.472.930,84
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik	0,00
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)	14.409.229,72
K- Yatırım Gelirleri	8.811.665,03
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	5.998.152,43
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	24.133,22
3- Finansal Yatırımların Değerlenmesi	2.646.613,46
4- Kambiyo Karları	0,00
5- İştiraklerden Gelirler	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler	0,00
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	113.328,00
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	0,00
9- Diğer Yatırımlar	29.437,92
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri	0,00
L- Yatırım Giderleri (-)	-6.389.252,06
1- Yatırım Yönetim Giderleri - Faiz Dahil (-)	0,00
2- Yatırımlar Değer Azalışları (-)	0,00
3- Yatırımların Nakte Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar (-)	0,00
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)	-6.271.561,37
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar (-)	0,00
6- Kambiyo Zararları (-)	0,00
7- Amortisman Giderleri (-)	-117.690,69
8- Diğer Yatırım Giderleri (-)	0,00
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)	-3.375.658,49
1- Karşılıklar Hesabı (+/-)	-3.346.907,50
2- Reeskont Hesabı (+/-)	0,00
3- Zorunlu Deprem Sigortası Hesabı (+/-)	0,00
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)	0,00
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)	0,00
6- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri (-)	-25.916,00
7- Diğer Gelir ve Karlar	16.414,43
8- Diğer Gider ve Zararlar (-)	-19.249,42
9- Önceki Yıl Gelir ve Karları	0,00
10- Önceki Yıl Gider Zararları (-)	0,00
N- Dönem Net Karı veya Zararı	13.455.984,20
1- Dönem Karı ve Zararı	13.455.984,20
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	-3.137.227,00
3- Dönem Net Kar veya Zararı	10.318.757,20
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı	0,00



2006 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU

AXA OYAK SİGORTA A.Ş.

<i>Bin YTL</i>	<i>2006</i>
Vergi Öncesi Kar	76,439
Geçmiş Yıl Karı	1,321
Toplam Kar	77,760
Kurumlar Vergisi	13,185
Vergi Sonrası Kar	64,575
Yedek Akçe I (%5)	3,888
Yedek Akçe II	112
Ortaklara 1. Temettü	8,584
Dağıtılabilir Kar	51,991
Sermaye Artırımı (karın sermayeye ilavesi)	50,874
Nakit Dağıtılabilir Kar (Brüt)	9,701
Stopaj %15	113
Nakit Dağıtılabilir Kar (Net)	9,588

AXA OYAK HAYAT SİGORTA A.Ş.

<i>Bin YTL</i>	<i>2006</i>
Vergi Öncesi Kar	13,456
Geçmiş Yıl Karı	82
Toplam Kar	13,538
Kurumlar Vergisi	3,137
Vergi Sonrası Kar	10,401
Yedek Akçe I (%5)	677
Yedek Akçe II	532
Ortaklara 1. Temettü	1,169
Dağıtılabilir Kar	8,023
Sermaye Artırımı (karın sermayeye ilavesi)	2,707
Nakit Dağıtılabilir Kar (Brüt)	6,485
Stopaj %15	0
Nakit Dağıtılabilir Kar (Net)	6,485

AXA OYAK YÖNETİCİLERİ



Selçuk Adıgüzel
Genel Müdürlük
Müdür



Erhan Akdeniz
Marmara Bölge Müdürlüğü
Müdür



Selçuk Akkaya
Karadeniz Bölge Müdürlüğü
Müdür



Taylan Aksoy
Bakırköy Bölge Müdürlüğü
Müdür



Gülhan Akturan
Genel Müdürlük
Müdür



Işıl Akyol
Genel Müdürlük
Genel Müdür Yardımcısı



Zafer Atila
Bakırköy Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Gencay Atmaca
Genel Müdürlük
Müdür



Mete Aygüven
Genel Müdürlük
Müdür



Arif Aytekin
Genel Müdürlük
Grup Müdürü



Cengiz Bulur
Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Emel Dolgun
Ege Bölge Müdürlüğü
Müdür



Erdoğan Emeksiz
Genel Müdürlük
Grup Müdürü



Cemal Ererdi
Genel Müdürlük
Genel Müdür



Ali Erlat
Genel Müdürlük
Genel Müdür Yardımcısı



Hülya Gülendağ
Genel Müdürlük
Müdür



Arif Güler
Genel Müdürlük
Müdür



Nilgöl Mungan
İstanbul Bölge Müdürlüğü
Müdür



Burçin Nazlıel
Genel Müdürlük
Grup Müdürü



Samet Oral
Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü
Müdür



Yavuz Ölken
Genel Müdürlük
Genel Müdür Yardımcısı



Nihal Öner
Ege Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Hayriye Sayder
Genel Müdürlük
Genel Sekreter



Süleyman Sözer
Genel Müdürlük
Müdür



Birol Şanlı
Genel Müdürlük
Müdür



Kaan Tavukçuoğlu
Genel Müdürlük
Müdür



Orkun Tuzlacı
Kadıköy Bölge Müdürlüğü
Müdür



Nüket Tüzün
Genel Müdürlük
Müdür

AXA OYAK YÖNETİCİLERİ



Ayşegül Algün
Genel Müdürlük
Bölüm Başkanı



İsmail Alpertunga
Genel Müdürlük
Müdür



Volkan Altun
Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü
Müdür



Duygu Altundağ
Genel Müdürlük
Müdür



Işıl Arıcan
Genel Müdürlük
Müdür



Şeyda Atan
Kadıköy Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Osman Çevikol
Akdeniz Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Ali Demirel
Akdeniz Bölge Müdürlüğü
Müdür



İdil Deniz
Genel Müdürlük
Müdür



Hüseyin Dikmen
Genel Müdürlük
Müdür



Recep Direk
Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Esra Güller
Genel Müdürlük
Müdür



Özlem Gürsoy
İstanbul Kurumsal Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Müjdat İlhaner
Karadeniz Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Halil Korkmaz
Genel Müdürlük
Genel Müdür Yardımcısı



Orhan Kulil
Genel Müdürlük
Müdür



Olgun Küntay
Genel Müdürlük
Genel Müdür Yardımcısı



Ege Örer
Genel Müdürlük
Müdür



Abdullah Özalp
Genel Müdürlük
Müdür



İlknur Öztürk
İstanbul Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü



Güzin Pala
Genel Müdürlük
Müdür



Patrice Pasquiers
Genel Müdürlük
Bölüm Başkanı



Rifat Uğurca
Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü
Müdür



Öznur Us
İstanbul Kurumsal
Bölge Müdürlüğü
Müdür



Murat Uytun
Genel Müdürlük
Müdür



Işıl Ünal
Genel Müdürlük
Müdür



Can Yeşil
Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü
Müdür



Yalçın Yıldırım
Marmara Bölge Müdürlüğü
Bölge Müdürü

AXA GRUBU ŞİRKETLERİ

● AXA faaliyet bölgesi

ABD
Çalışanlar: 11.085
Hayat Sig. Pazar Payı: %7.5 (3. Sıra)

KANADA
Çalışanlar: 2.016
Elementer Pazar Payı: %3.5 (11. Sıra)

İRLANDA
Çalışanlar: 948
Elementer Pazar Payı: %12.5 (3. Sıra)

İNGİLTERE
Çalışanlar: 12.414
Hayat Sig. Pazar Payı: %7.4 (8. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %7.3 (5. Sıra)

İSPANYA
Çalışanlar: 3.021
Hayat Sig. Pazar Payı: %2.9 (12. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %5.5 (3. Sıra)

BELÇİKA
Çalışanlar: 5.798
Hayat Sig. Pazar Payı: %11.1 (4. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %16.7 (1. Sıra)

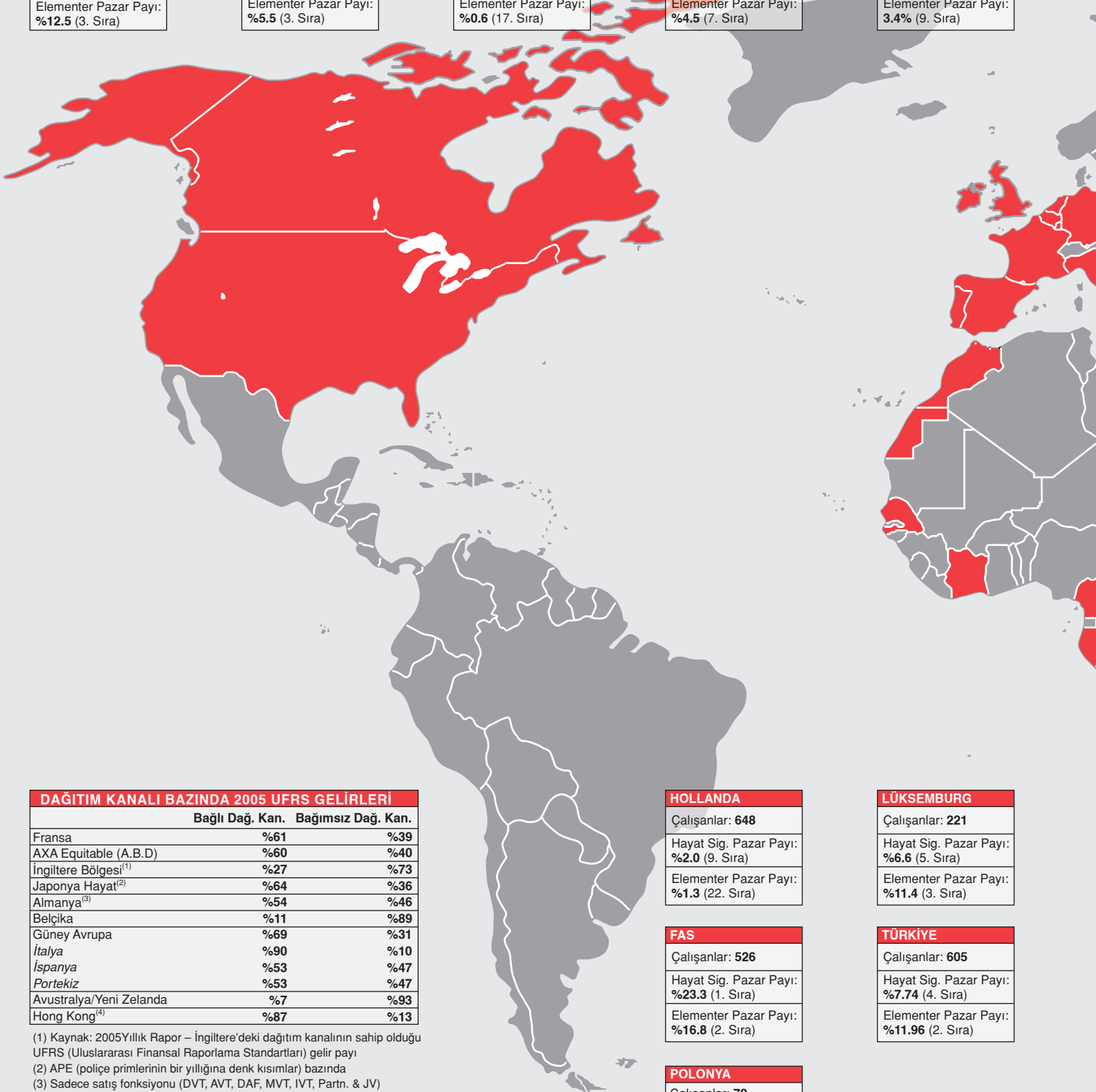
İSVİÇRE
Çalışanlar: 241
Hayat Sig. Pazar Payı: %0.4 (14. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %0.6 (17. Sıra)

FRANSA
Çalışanlar: 24.205
Hayat Sig. Pazar Payı: %9.5 (3. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %15.7 (1. Sıra)

ALMANYA
Çalışanlar: 8.549
Hayat Sig. Pazar Payı: %3.7 (7. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %4.5 (7. Sıra)

PORTEKİZ
Çalışanlar: 1.068
Hayat Sig. Pazar Payı: 2.6% (7. Sıra)
Elementer Pazar Payı: 8.3% (3. Sıra)

İTALYA
Çalışanlar: 1.495
Hayat Sig. Pazar Payı: 1.0% (14. Sıra)
Elementer Pazar Payı: 3.4% (9. Sıra)



DAĞITIM KANALI BAZINDA 2005 UFRS GELİRLERİ		
	Bağılı Dağ. Kan.	Bağımsız Dağ. Kan.
Fransa	%61	%39
AXA Equitable (A.B.D)	%60	%40
İngiltere Bölgesi ⁽¹⁾	%27	%73
Japonya Hayat ⁽²⁾	%64	%36
Almanya ⁽³⁾	%54	%46
Belçika	%11	%89
Güney Avrupa	%69	%31
İtalya	%90	%10
İspanya	%53	%47
Portekiz	%53	%47
Avustralya/Yeni Zelanda	%7	%93
Hong Kong ⁽⁴⁾	%87	%13

- (1) Kaynak: 2005 Yıllık Rapor – İngiltere'deki dağıtım kanalının sahip olduğu UFRS (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları) gelir payı
 (2) APE (poliçe primlerinin bir yılına denk kısımlar) bazında
 (3) Sadece satış fonksiyonu (DVT, AVT, DAF, MVT, IVT, Partn. & JV)
 (4) Raporlama amaçlı yapılan en iyi tahmin

HOLLANDA
Çalışanlar: 648
Hayat Sig. Pazar Payı: %2.0 (9. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %1.3 (22. Sıra)

FAS
Çalışanlar: 526
Hayat Sig. Pazar Payı: %23.3 (1. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %16.8 (2. Sıra)

POLONYA
Çalışanlar: 72
Elementer Pazar Payı: BY

LÜKSEMBURG
Çalışanlar: 221
Hayat Sig. Pazar Payı: %6.6 (5. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %11.4 (3. Sıra)

TÜRKİYE
Çalışanlar: 605
Hayat Sig. Pazar Payı: %7.74 (4. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %11.96 (2. Sıra)

31 Aralık, 2005 itibarı ile

JAPONYA
Çalışanlar: 7.765
Hayat Sig. Pazar Payı: %2.3 (14. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %0.2 (21. Sıra)

FİLİPİNLER
Çalışanlar: BY
Hayat Sig. Pazar Payı: %6.8 (4. Sıra)

MALEZYA
Çalışanlar: 343
Hayat Sig. Pazar Payı: %2.7 (15. Sıra)

ENDONEZYA
Çalışanlar: 422
Hayat Sig. Pazar Payı: %6.3 (5. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %0.8 (27. Sıra)

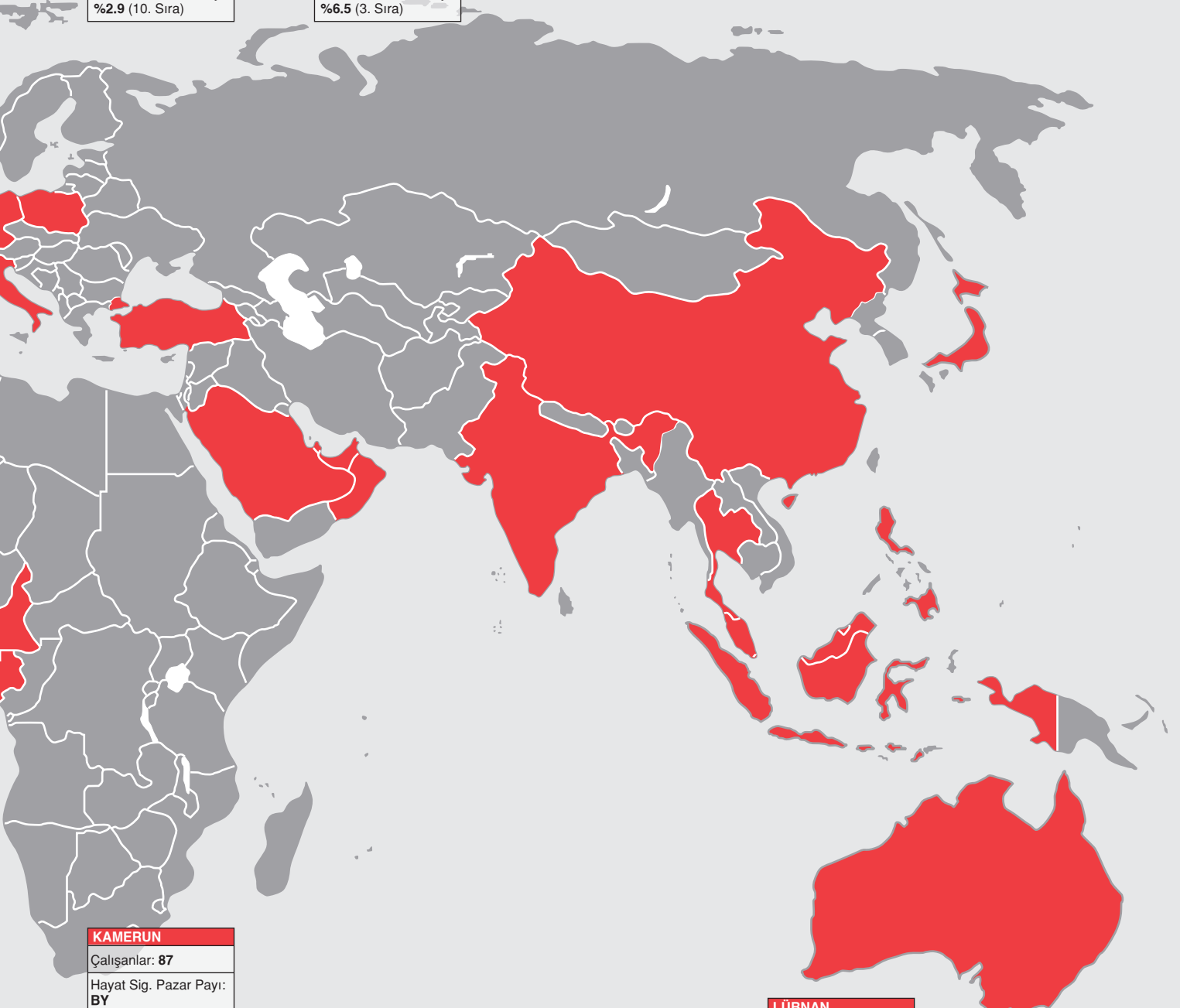
TAYLAND
Çalışanlar: 783
Hayat Sig. Pazar Payı: %1.0 (11. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %1.4 (27. Sıra)

HONG KONG
Çalışanlar: 1.224
Hayat Sig. Pazar Payı: %7.1 (5. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %2.9 (10. Sıra)

SINGAPUR
Çalışanlar: 425
Hayat Sig. Pazar Payı: %1.7 (9. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %6.5 (3. Sıra)

HİNDİSTAN
Çalışanlar: 90
Hayat Sig. Pazar Payı: BY
Elementer Pazar Payı: BY

ÇİN
Çalışanlar: 301
Hayat Sig. Pazar Payı: %0.05 (17. Sıra)



KAMERUN
Çalışanlar: 87
Hayat Sig. Pazar Payı: BY
Elementer Pazar Payı: BY

SENEGAL
Çalışanlar: 81
Elementer Pazar Payı: BY

FİLDİŞİ SAHİLLERİ
Çalışanlar: 102
Hayat Sig. Pazar Payı: BY
Elementer Pazar Payı: BY

GABON
Çalışanlar: 91
Hayat Sig. Pazar Payı: BY
Elementer Pazar Payı: BY

UMMAN
Çalışanlar: BY
Hayat Sig. Pazar Payı: BY
Elementer Pazar Payı: BY

SUUDİ ARABİSTAN
Çalışanlar: BY
Elementer Pazar Payı: %2 (9. Sıra)

BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ
Çalışanlar: BY
Hayat Sig. Pazar Payı: BY
Elementer Pazar Payı: BY

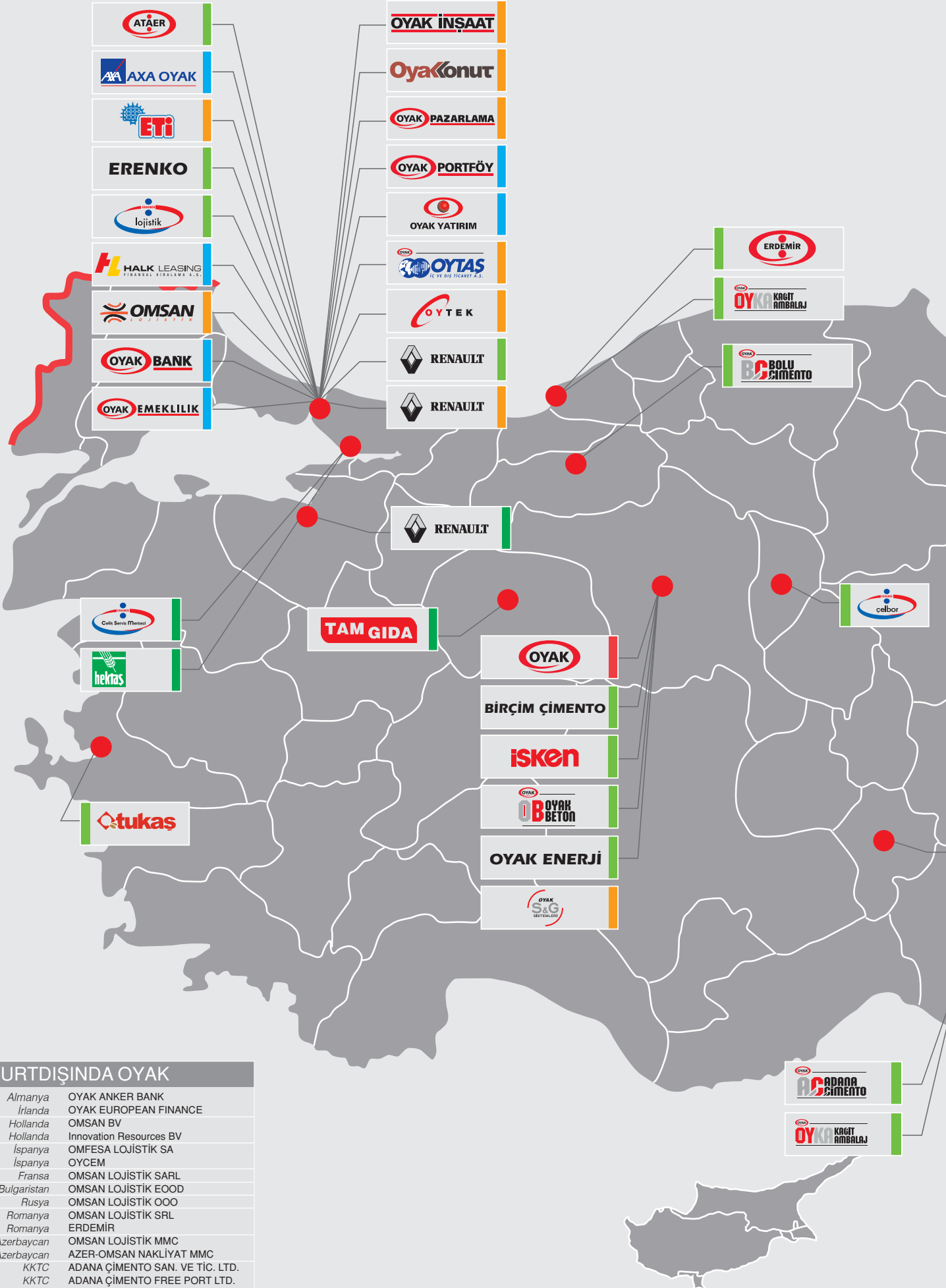
LÜBNAN
Çalışanlar: 109
Hayat Sig. Pazar Payı: %0.9 (13. Sıra)
Elementer Pazar Payı: %6.2 (3. Sıra)

BAHREYN
Çalışanlar: BY
Elementer Pazar Payı: BY

AVUSTRALYA
Çalışanlar: 2.004
Hayat Sig. Pazar Payı: %12.2 (3. Sıra)

YENİ ZELANDA
Çalışanlar: 217
Hayat Sig. Pazar Payı: BY

OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ*



YURTDIŞINDA OYAK

Almanya	OYAK ANKER BANK
İrlanda	OYAK EUROPEAN FINANCE
Hollanda	OMSAN BV
Hollanda	Innovation Resources BV
İspanya	OMFESA LOJİSTİK SA
İspanya	OYCEM
Fransa	OMSAN LOJİSTİK SARL
Bulgaristan	OMSAN LOJİSTİK EOOD
Rusya	OMSAN LOJİSTİK OOO
Romanya	OMSAN LOJİSTİK SRL
Romanya	ERDEMİR
Azerbaycan	OMSAN LOJİSTİK MMC
Azerbaycan	AZER-OMSAN NAKLİYAT MMC
KKTC	ADANA ÇİMENTO SAN. VE TİC. LTD.
KKTC	ADANA ÇİMENTO FREE PORT LTD.

TÜRKİYE'DE OYAK

FİNANS

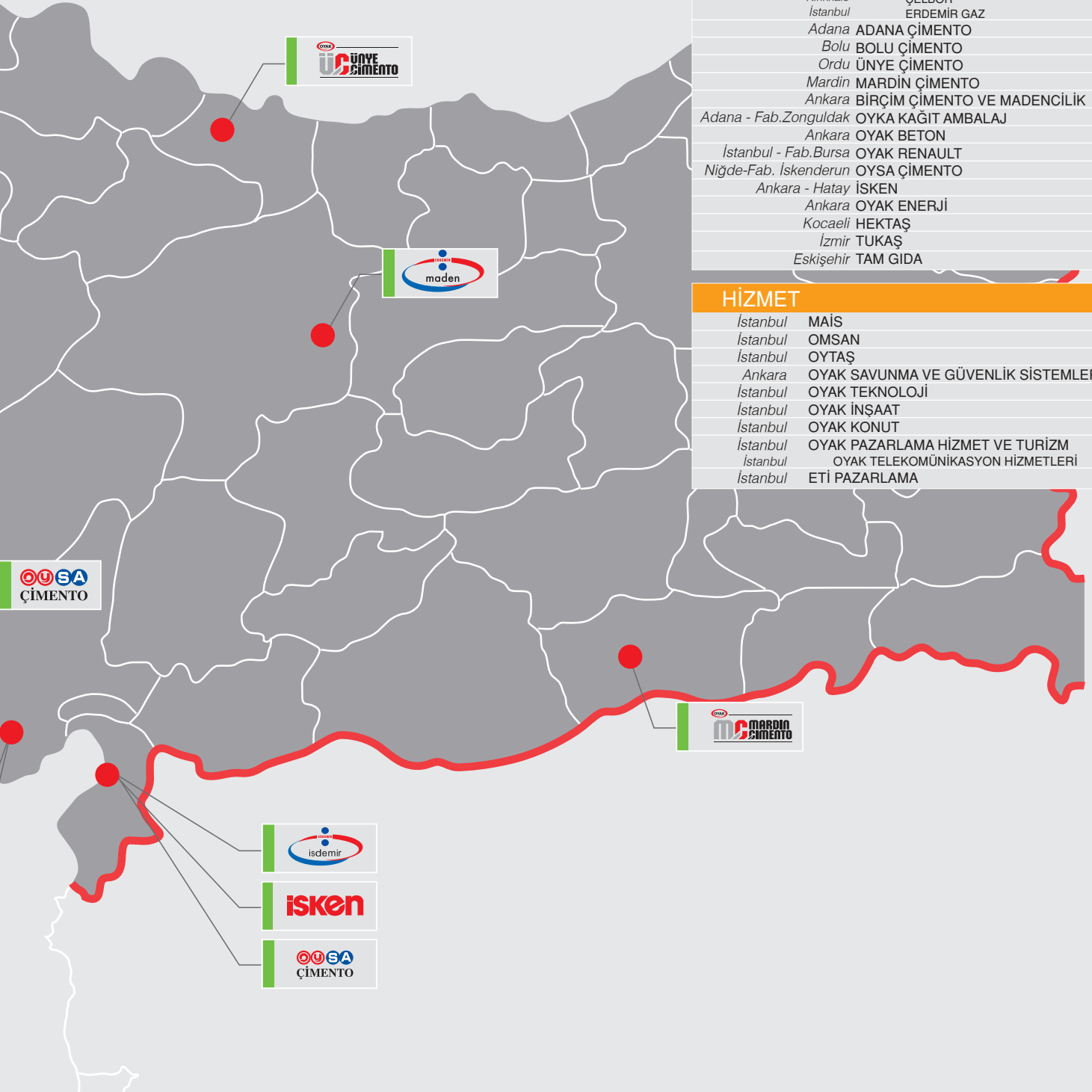
İstanbul	OYAK BANK
İstanbul	OYAK PORTFÖY YÖNETİMİ
İstanbul	AXA OYAK HOLDİNG
İstanbul	AXA OYAK SİGORTA
İstanbul	AXA OYAK HAYAT SİGORTA
İstanbul	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
İstanbul	OYAK EMEKLİLİK
İstanbul	HALK FİNANSAL KİRALAMA

SANAYİ

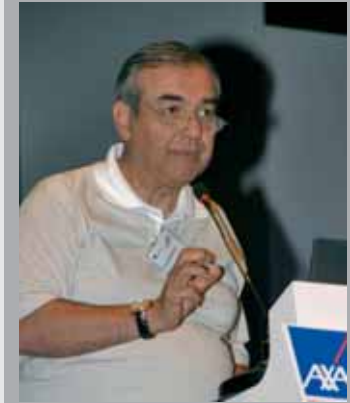
İstanbul	ATAER HOLDİNG
Zonguldak	ERDEMİR-EREĞLİ DEMİR ÇELİK
Hatay	İSDEMİR
Sivas	ERDEMİR MADEN
İstanbul	ERDEMİR LOJİSTİK
Kocaeli	ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ
İstanbul	ERENCO
Kırıkkale	ÇELBOR
İstanbul	ERDEMİR GAZ
Adana	ADANA ÇİMENTO
Bolu	BOLU ÇİMENTO
Ordu	ÜNYE ÇİMENTO
Mardin	MARDİN ÇİMENTO
Ankara	BİRÇİM ÇİMENTO VE MADENCİLİK
Adana - Fab.Zonguldak	OYAK KAĞIT AMBALAJ
Ankara	OYAK BETON
İstanbul - Fab.Bursa	OYAK RENAULT
Niğde-Fab. İskenderun	OYSA ÇİMENTO
Ankara - Hatay	İSKEN
Ankara	OYAK ENERJİ
Kocaeli	HEKTAŞ
İzmir	TUKAŞ
Eskişehir	TAM GIDA

HİZMET

İstanbul	MAİS
İstanbul	OMSAN
İstanbul	OYTAŞ
Ankara	OYAK SAVUNMA VE GÜVENLİK SİSTEMLERİ
İstanbul	OYAK TEKNOLOJİ
İstanbul	OYAK İNŞAAT
İstanbul	OYAK KONUT
İstanbul	OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM
İstanbul	OYAK TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ
İstanbul	ETİ PAZARLAMA



AXA OYAK 2006 ACENTELER TOPLANTISI



AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / ANTALYA Tel: 0242.247 49 00 (pbx)
BAKIRKÖY BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / İSTANBUL Tel: 0212.442 15 50 (pbx)
EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / İZMİR Tel: 0232.464 87 97
GÜNEY ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / ADANA Tel: 0322.457 19 65 (pbx) - 459 39 00
İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / İSTANBUL Tel: 0212.355 20 20 (pbx)
İSTANBUL KURUMSAL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / İSTANBUL Tel: 0212.355 20 20
KADIKÖY BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / İSTANBUL Tel: 0216.468 20 20 (pbx)



KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / SAMSUN Tel: 0362.432 60 50 (pbx)
MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / BURSA Tel: 0224.222 02 22 (pbx)
ORTA ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ / ANKARA Tel: 0312.232 20 30 (pbx) - 231 28 88
DENİZLİ TEMSİLCİLİĞİ / DENİZLİ Tel: 0258.213 40 90 - 213 67 70
ERZURUM TEMSİLCİLİĞİ / ERZURUM Tel: 0442.233 11 37
KKTC ŞB. MÜDÜRLÜĞÜ / LEFKOŞA Tel: 0392.228 73 85

GENEL MÜDÜRLÜK

Meclis-i Mebusan Cad. No.15 Salıpazarı 34427 İstanbul / TÜRKİYE

Tel: 0212 334 24 24 Faks: 0212 252 15 15

www.axaoyak.com.tr • iletisim@axaoyak.com.tr



Yaşam Boyu Güvence